

令和2年度七尾市行財政改革推進委員会 議事録

日 時	令和3年2月24日(水)午後3時30分～午後4時50分
場 所	七尾市役所1階101会議室
出席者	<p>【七尾市行財政改革推進委員】</p> <p>佐藤 一郎 委員長、津田 博美 副委員長、          小林 信之 委員、櫻井 定宗 委員、高森 靖博 委員、滝中 亮太 委員、          壘昇 恭子 委員、政浦 義輝 委員、和田 眞裕美 委員          (欠席：川森 孝一 委員)</p>
	<p>【事務局】</p> <p>白田総務部長、橘市民生活部長、福島健康福祉部長、瀧音産業部長、          三野建設部長、楠教育部長、梅木七尾鹿島消防本部消防長、          佐藤公立能登総合病院経営本部長          新野総務部次長兼企画財政課長、亀山企画財政課補佐、          竹下企画財政課主幹、川森主任</p>
委員会における審議事項(質疑応答・意見等)	
委員長	<p>1. 開会</p> <p>2. 市長挨拶</p> <p>3. 委員長・副委員長の選出</p> <p>4. 議事</p> <p>(1) 令和3年度行財政改革アクションプラン(案)について事務局から説明願う。</p>
事務局	(資料により説明)
委員	<p>— 質疑・意見 —</p> <p>事前意見一覧で質問のあったクラウドファンディングについて、具体的にはどのようなプロジェクトを考えているのか。</p>
事務局	<p>クラウドファンディングについては、具体的に事業を特定したうえで、その寄附を募るというものであり、現在、具体的なプロジェクトを示してはいない。</p> <p>今後、プロジェクトの財源を確保することになれば、公募することを考えている。また、クラウドファンディングの一例目としては、和倉温泉お祭り会館のでか山展示事業について、既にご寄附いただいた。</p>
委員	<p>事前意見一覧にある、SDGsの推進に係る質問について、SDGsの17の項目を実行していくことと、行財政改革とは相反するものではないかと思う。SDGsの目標に向けた取り組みと行財政改革の折り合いについて、17の項目が実行できれば素晴らしいことではあるが、どのように考えているのか。</p>
事務局	<p>七尾版総合戦略で掲げているそれぞれの事業がSDGsの目標項目のどれに当てはまるのかを示しており、目標項目のために何か事業をするというものではなく、17の目標項目がいずれかに当てはまるものと考えている。</p> <p>行財政改革とSDGsの推進は違うものという認識である。</p>

委員	P. 6 (1)「公共施設の最適な配置と適正管理」について、具体的にはどのように考えているか。
事務局	現在、指定管理、業務委託など、状況に合わせて取り入れているところであり、施設の適正な管理をしていきたいと考えている。
委員	本来、市が管理運営すべき施設を民間に委託するのはいかなものか。他市の例では、事業者に委託をしたが、その後運営できなくなり、市の管理運営に戻ったという事例があったと聞いている。 具体的な事例はあるか。
事務局	現在、75施設で指定管理者制度を導入している。 最近の事例としては、地域の課題解決の拠点としてコミュニティセンターの指定管理を地域づくり協議会にお願いしている。
委員	指定管理者制度について、効果があったものなのかどうか。 市にとっても人員削減に繋がっているのか。実際に感じることは、指定管理を受けても、行政の指導が強すぎるということ。ある程度任せてもらいたいと思うし、その指導に係る職員の業務も減るのではないか。研究していただきたい。
委員	七尾市のような小さな規模で施設を指定管理して利益を得るのは難しい。管理を任されていても、ハード面での修繕の必要が生じた場合には、市にお伺いを立てて、予算を確保してもらわないといけない現状。 指定管理者制度は、七尾市にとって本当に良い制度なのかということをもう一度考えてもらいたい。
事務局	指定管理者制度については、これまでも行財政改革の一つの取り組みとして進めてきた。利益を生む施設には民間発想の中でしっかりと利益を上げていただき、利益を生むことができない施設には、管理運営費用として市がしっかりと負担している。 定員適正化計画に沿って職員の人員削減を進めていく中でも、指定管理者制度を今後も利用していきたい。
委員	P. 2 (1) ②「行政内のデジタル化の推進」について、今まで紙媒体で市役所に出向くなりして書類の提出を行ってきたが、今後はEメールなど、様々な方法で対応してほしい。  P. 4 (3) ③「放課後児童クラブの見直し」について、地域ごとで子どもの人数であるとか状況が違うので、今後、柔軟に対応してほしい。  P. 3 (2) ①「総合力を備えた職員の育成」について、職員が異動して市民が困ることのないようにしてほしい。
事務局	国でデジタル庁が設置されたことに伴い、市としても押印見直しを進めている。国のガイドラインに従い来年度4月1日から改正できるところから見直しを行っていきたい。

	<p>職員の配置については、適材適所の見極めを行いながら、市民の皆様にご迷惑をお掛けしないよう、進めていきたい。</p>
事務局	<p>「放課後児童クラブの見直し」について、当面、行政が直接関わる見直しはないということで削除させていただいた。</p> <p>ご指摘の放課後児童クラブの課題につきましては、今後も子育て支援課でしっかりと対応していきたい。</p>
委員	<p>P. 4 (3) ④「新しいごみ処理施設における民間委託」について、現状のようにリサイクルセンターと中央埋立場の営業日が違うと困る。両方に行かなければならない機会が起り得る。民間委託になるとどのような体制になるのか。</p> <p>また、人が減り過ぎており、現場からは人員を増やしてほしいとの声がある。今後の方針についてお聞きしたい。</p>
事務局	<p>中央埋立場は今年度から祝日が休みとなった。リサイクルセンターはこれまでどおり祝日営業を維持している状況。</p> <p>埋立ごみについては、当日に処理場に持ってこなくても臭いがするというものではなく、また、中央埋立場を祝日に開けるとなると、職員の勤務ローテーションが組めなくなるため、このままの営業体制でいきたい。</p> <p>また、職員をリサイクルセンターに配置するのは令和4年度で終了（以後民間企業で運営）となるため、現状の体制で乗り切ってもらいたいと考えている。</p>
委員	<p>空き家の整理については、市外から来られるご家族の方がお休みの土日にされることが多いため、リサイクルセンターと中央埋立場が同日に開いていないのは困る。せめて月ごとに見てこの日はどちらも開いているという日を設けてほしい。</p>
事務局	<p>ご意見を参考にしながら、現状を把握したうえで新しいごみ処理施設の運営体制を考えていきたい。</p>
委員	<p>P. 5 (1) ②「国のガイドラインに沿ったふるさと納税の推進」について、具体的な取り組みを伺いたい。</p> <p>SDGsの取り組みについて、他の地域は「SDGs 未来都市」に選定されており、七尾市も具体的な取り組みを進める必要があるのではないか。</p>
事務局	<p>ふるさと納税については、返礼品が地元特産品に限るということもあり、魅力ある地域資源による返礼品を掲げ、財源をしっかりと確保していくという捉え方で、制度を活用していきたいと考えている。</p> <p>また、寄附という観点だけでなく、事業者の収益にも繋がるので、よりよい特産品を作ってもらえるよう、市から事業者へ声掛けをしている。</p>
事務局	<p>先程も申し上げたとおり、行政が行う事業そのものが17の目標項目いずれかに触れていると考えているため、それぞれの項目に沿った具体的な事業を掲げるということは考えていない。どの項目に力を入れていこうという考え方ではない。</p>

委員	SDG s 教育については、どのように考えているのか。 現時点ではどれだけの時間をかけているのか。
事務局	SDG s について、各学校の総合的な学習の時間でどの程度の学習がされているか把握していません。 恐らく、行っているとしても、SDG s とはこういうものであるということ子どもたちに教えている程度ではないかと思う。 学校では、このSDG s を大々的に教育の中に取り入れていくことは考えていない。
委員	パトリアのフォーラムを利用する方から、W i - f i を設置してほしいという声がある。
事務局	担当課で要望をまとめ、検討していきたい。
委員	この行財政改革アクションプランは、その時点における将来にわたる具体的な取り組みを提案するものだと記載があり、基本的な考え方は七尾市総合計画にあるというのはわかるが、コロナ禍ということで、これまでのことが通用しない部分が起きてきている。立ち止まって総合計画を一部見直すことも必要だと考える。また、コロナ禍における国の支援等を有効に利活用しながら、頑張ってもらいたい。
副委員長	行財政改革アクションプランには関係ないが、七尾市社会福祉協議会で、第3次の地域福祉計画を3月に策定予定。この計画は、課題解決型の地域活動の具体的な提案や先進地事例も掲載しているので、是非活用していただけたら嬉しい。市社協の職員も積極的に地域に出向きたいと考えている。
委員	まちづくり協議会として、今後、高齢化対策を具体的な取り組みとしていきたい。各町会の役員に福祉部長を置くことにしてもらえれば、連携もしやすくなる。その旗揚げ役を市にってもらえれば有り難い。
委員長	P. 4 (3) ②「コミュニティセンターにおける指定管理者制度の導入」について、「済」となっているが、コミュニティセンターにおける指定管理者制度の導入は終わったが、地域づくり協議会の体制強化はこれからも続くと思っている。 地域づくり協議会があつて、町会連合会もある、その他地区社協のような団体もある。それぞれの仕事のすみ分けを地域でやれと言われてもやりにくい。市ですみ分けをして方向性が示されれば動きやすい。 各地域でやり方もそれぞれ違うと思うが、方向性だけでも示して体制強化をしていってほしいと思う。  市の4月からの新しい行政組織体制についても、しっかりと市民に周知し、対応していってほしい。  — 質疑・意見 終了 —

委員長	今回、委員の皆様からいただいたご意見を事務局でしっかりと整理し、令和3年度行財政改革アクションプラン（案）について、委員会として概ね了承することとする。
事務局	<b>5. 閉会</b> 以上で本日の委員会は閉会とする。  — 終了 —